

Årsredovisning

Samordningsförbundet Södra Lappland

2025

Org. nr: 222000–1784

Beslutad av styrelsen 2026-03-26

Signering av justerare
på varje sida

Sida 1

Innehållsförteckning sidor

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
1.1. Översikt över verksamhetens utveckling	4
1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	4
1.3. Händelser av väsentlig betydelse	4
1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten	5
1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning .	7
1.6. Väsentliga personalförhållanden	20
1.7. Förväntad utveckling	20
2. RESULTATRÄKNING.....	22
3. BALANSRÄKNING	23
4. KASSAFLÖDESANALYS	24
5. DRIFTREDOVISNING	24
6. NOTER.....	26
7. STYRELSENS UNDERSKRIFT.....	28

1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling, samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetår 2025.

Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västerbotten samt Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli som består av en Förbundschef.

Historik

Samordningsförbundet Södra Lappland bildades i maj 2005, då under namnet samordningsförbundet Lycksele.

1 januari 2014 gick Malå kommun med, och förbundet ändrade namn till samordningsförbundet Lycksele-Malå.

1 januari 2019 gick kommunerna Storuman, Åsele, Vilhelmina och Sorsele med, Dorotea Kommun gick även med under verksamhetsåret 2019, och namnet blev då Samordningsförbundet Södra Lappland.

Lagrum

Samordningsförbundet Södra Lappland verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering, samt underlätta effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet Södra Lappland följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

Finansiering

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgick till 3 678 000 kronor. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Västerbotten med en fjärdedel och Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun med resterande fjärdedel. Kommunernas avgift regleras utifrån andel befolkning i arbetsför ålder som fördelningsnyckel.

Övriga intäkter har förbundet haft från ESF på 300 000 kronor.

Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundets vision är, Skapa en gemensam arena för bättre samverkan, fyra aktörer ger enat stöd för att skapa egenförsörjning.

Den är formulerad utifrån socialtjänstens, hälso- och sjukvårdens, Försäkringskassans och arbetsförmedlingens olika uppdrag inom förbundets medlemskommuners geografiska område och anger en ambition och viljeinriktning som ska ses i ett långsiktigt perspektiv.

Samordningsförbundets strategi är att genom ett humanistiskt förhållningssätt, gemensam kompetensutveckling, hälsofrämjande arbetssätt, samverkan, samordnad finansiering och rehabilitering med individen i centrum öka välbefinnandet, funktionsförmågan och anställningsbarheten, hos personer i åldersgruppen 16–65 år.

1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	3998	4052	3752	3760	3760
Verksamhetens kostnader	-4244	-4057	-4249	-3626	-4428
Årets resultat	-206	7	-497	134	-669
Soliditet	85%	79%	72%	94%	94%
Antal anställda	0*	0*	0*	0*	0*

**Lycksele Kommun erhåller en ersättning från förbundet för att tillhandahålla en Förbundschef på 100%.*

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

För 2025 fick Samordningsförbundet Södra Lappland en tilldelning på driftsbidrag på 3 678 000 kr från huvudmännen och 320 000 kr ESF medel, tillsammans med det egna kapitalet så förfogade förbundet över 6 177 000 kr.

Förbundet redovisar för 2025 ett minusresultat på 206 186 kr. Förbundet har fortsatt ett stort eget kapital vid ingången av 2026. Det egna kapitalet vid ingång av 2026 är 1 973 000 kr.

Enligt den verksamhetsplanering som upprättades inför 2025, och det förbundet beviljade gällande insatser så skulle det egna kapitalet minska.

Det egna kapitalet minskade vilket är positivt.

1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Inga väsentliga händelser av betydelse har inträffat som påverkar den finansiella rapporten.

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Styrelsen

Samordningsförbundet Södra Lappland leds av en styrelse och verkar utifrån lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen beslutas av förbundet medlemmar.

Lagens syfte är att ge den samverkande myndigheterna möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och genomföra gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Styrelsen är förbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för utveckling och ekonomi.

I styrelsen ingår politiskt valda representanter från Region Västerbotten och kommunerna. Försäkringskassan och Arbetsförmedling representeras av tjänstepersoner. Styrelsen består av 10 ledamöter och 10 ersättare.

Styrelsens sammansättning 2025:

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedda av
Karin Malmfjord, ordf.	Petra Jonsson	Region Västerbotten
Christoffer Andersson vice ordf.	Mikael Broman	Försäkringskassan
Anders Eriksson	Mattias Lindh	Arbetsförmedlingen
Nicke Grahn	Greger Lindkvist	Dorotea kommun
Anna Ackemo	Lilly Bäcklund	Lycksele kommun
Börje Stenlund	Mikael Abrahamsson	Malå kommun
Urban Lindström	Andreas From	Åsele kommun
Ulrik Dahlgren	Ulf Widman	Storuman kommun
Annika Wibrell	Rickard Norberg	Vilhelmina kommun
Inger Stenlund	Matz Jonsson	Sorsele Kommun

Styrelsen har under 2025 haft 4 protokollförda sammanträden.

Verksamhetsplan och budget för verksamhetsår 2025, samt översiktsbudget för ytterligare 2 år beslutades av styrelsen november 2024.

Vid varje styrelsesammanträde får styrelsen information muntligt och skriftligt om hur finansierade insatser/projekt fortlöper. Vid beviljande av medel får beslutat insats/projekt beslutsmeddelande där det framgår hur uppföljning och redovisning ska ske.

Styrelsen har ett samlat styrdokument med riktlinjer och rutiner som avser förbundets arbete, i det inryms delegationsordningen, attestordningen, attestanter, signaturlist, faktureringspolicy, förbundsordning, arvodesregler, representationspolicy, intern styrning och ledning, internkontrollplan och risk-och konsekvensanalys.

Rutinen kring den interna kontrollplanen är löpande och en ständig pågående process, minst 2 gånger per år sker en uppföljning av verksamheten och rutinerna utifrån internkontrollplanen, togs vid styrelsemötet juni och november 2025. Styrelsen gör då även en bedömning om styrdokument behöver justeras inför kommande verksamhetsår.

Förbundet köper tjänst av Lycksele kommun gällande Förbundschef, visst ekonomiskt stöd i samband med delårs- och årsredovisning, fakturahantering och löne- och arvodesutbetalning.

Medlemssamråd

Ett medlemssamråd genomfördes 9 april 2025 för länets tre förbund.

Revisorer

Förbundets räkenskaper och verksamhet granskas av revisorer som är utsedda av medlemmarna. Regionen utser revisor för Region och kommunerna. Försäkringskassan utser för Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Revisionen har haft följande sammansättning:

För Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen	Frida Kolbäck Azets
För Region Västerbotten, Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun	Thomas Nordenstam
Sakkunnigt biträde	Ingrid Lindberg, Region Västerbotten

Kansli

Till stöd har styrelsen ett kansli där Förbundschef är anställd. Förbundschef arbetar på uppdrag av styrelsen, där arbetsuppgifterna är att leda, samordna och administrera förbundets verksamhet.

Strategiska samverkansgruppen

Förbundet har även en strategisk samverkansgrupp, där alla medlemmar är representerade. Gruppens uppdrag är att göra och analysera behovsanalyser, bereda ansökningar, ta fram förslag på verksamhetsplanering, ge förslag på prioriterade områden som förbundet ska bevilja samt att verka som styrgrupp vid bevilja insatser.

Styrgrupper

Uppföljning av beslutade insatser/projekt sker via tillsatta styrgrupper, som sammanträder ca 4 gånger per år. Styrgrupperna består av representanter från respektive myndighet som ingår i projektet. Samordningsförbundets Förbundschef ingår i samtliga styrgrupper.

Förbundschef återrapporterar till styrelsen hur insatsen/projektet fortlöper.

Styrelsen får en delårsrapport per den 31 augusti pågående verksamhetsår, samt att projekten bjuds in till styrelsen för att föredra resultat och utmaningar etcetera.

Styrelsen har möjlighet att vid behov ta ställning till eventuella kompletterande beslut.

1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Mål för verksamhetsarbetet under 2025

Det övergripande målet för Samordningsförbundet Södra Lappland är att inom rehabiliteringsområdet använda samhällets resurser på ett effektivare sätt för att förbättra hälsa och förmågan till förvärvsarbete och/eller studier hos personer inom åldersspannet 16–64 år hos medborgarna inom Södra Lappland sju kommuner, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Regionen. Förbundet hade inför 2025 satt upp 4 målområden, med tillhörande mål under varje målområde, nedanstående 4 målområden har förbundet haft under 2025

- Individen
- Arbetssätt
- Utveckling
- Ekonomi

Kostnadsfördelning Ordinarie verksamhet

Procentuell fördelning av verksamhetens kostnader 2025

Kostnadsindelning	Belopp i tkr	Procent
Administration	729 600	17,20%
Individinriktade insatser	2 516 000	59,28%
Strukturövergripande insatser	998 400	23,52 %
Summa	4 244 000	100 %

I den här kostnads uppdelningen har ca 40 % av kansliets resurser (Förbundschef) lagts på administration samt övriga administrativa kostnader ligger under administration.

Under individinriktade insatser ligger projektkostnader som förbundet betalat ut till parter.

Under strukturövergripande insatser ligger kostnad för styrelse, kurser, konferenser, kompetensutveckling, projektet SÖKA och 60 % av Förbundschef arbetade tid.

Målgrupper

De samverkansinsatser som samordningsförbundet finansierar ska rikta sig till personer bosatta i medlemskommunerna som har eller riskerar långvarigt behov av offentlig försörjning i form av sjukpenning, sjuk- och aktivitetsersättning arbetslöshetsersättning eller försörjningsstöd i behov av samordnad rehabilitering från minst två av samverkansparterna.

Samordningsförbundets insatser riktas till alla i åldern 16–65 år som faller inom ramen för ovan nämnda beskrivning. Individernas behov ska vara avgörande, men riktas i första hand mot personer med funktionsvariationer, unga med aktivitetsersättning och personer med sammansatt och svårbedömd problematik – social, psykosocial och somatisk.

Under 2025 har förbundet prioriterat målgrupperna som är i behov av samverkande insatser för att rehabiliteras i syfte att komma i återgång till arbete i åldern 18–65 år.

Individinriktade insatser

Målområde Individen	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
Insatsernas arbetar med en tydlig inriktning mot egen försörjning, arbete, studier eller annan positiv lösning	Deltagare upplever att insatser som erbjuds är organiserade runt deras behov (personcentrerade)-enkätundersökning	Indikator – 70 % av deltagarna anger det	Målet uppnått 80 % anger att det finns en tydlig inriktning.
Insatserna erbjuder myndighetsgemensam planering och samordnade insatser för individer i behov av stöd.	Deltagare ska erbjudas samordnat stöd och möjlighet att närma sig arbetslivet/egen försörjning-enkätundersökning	Indikator – 70 % av deltagarna anger det	Målet ej uppnått 68 % anger att de får samordnat stöd för att närma sig arbetslivet/egen försörjning

Samordningsfunktion i varje kommun i syfte att bygga upp Teamsamverkan mellan parterna i alla kommuner utifrån ett individperspektiv

Att skapa en samordningsfunktion/modell som är ansvarig för samverkan kring individens rehabiliteringsbehov i medlemskommunerna, individer med en sammansatt problematik ska få ett utökat och samordnat stöd i sin rehabilitering mot arbete, studier eller annan ersättning.

Målet är att individer i behov av ett samordnat stöd ska komma närmare egenförsörjning och att målgruppens process att bli självförsörjande effektiviseras genom förstärkt samverkan och kompetensutveckling för de lokala samordnarna.

Långsiktigt mål är att skapa hållbara processer för att upprätthålla individsamverkan i södra Lappland, dvs att genom ökad samverkan mellan parterna bygga kapacitet för att utveckla och förbättra team som ska arbeta med samordningsförbundets målgrupper och är i behov av arbetsmarknadsinriktad rehabilitering, genom till exempel en samordnad individuell planering (SIP). Styrelsen beslutade mars 2025 att under 3 år finansiera våra 7 medlemskommuner med 250 000 kr per kommun för att bygga upp denna samordningsfunktion, med mål om att inför 2028 implementera det i alla kommuner med finansiering av Samordningsförbundet Södra Lappland.

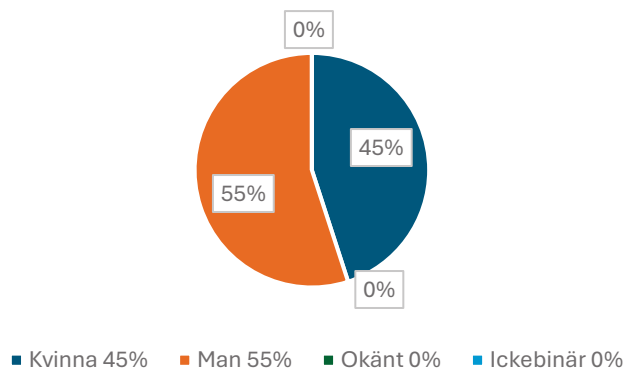
Målgrupp:

Ålder 16–65 år

Målgruppen är individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser från minst två av de samverkande parterna/myndigheterna för att uppnå eller förbättra sin förmåga till förvärvsarbete. I förarbetet till Finsam lagstiftningen beskrivs målgruppen som individer med en sammansatt problematik med behov av samordnad rehabilitering samt behov av stöd från flera aktörer där det långsiktiga målet är att kunna uppnå förmåga att försörja sig själv genom arbete

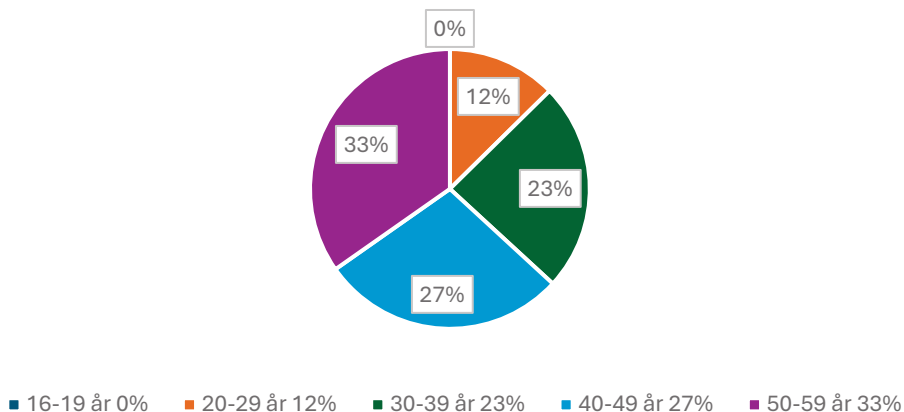
KÖN	ANTAL
ICKEBINÄR	0
KVINNA	18
MAN	22
OKÄNT	0
ANTAL INSRIVNA	40

Fördelning Kön deltagare



ÅLDERSGRUPP	ANTAL
16-19 ÅR	0
20-29 ÅR	5
30-39 ÅR	9
40-49 ÅR	11
50-59 ÅR	13
60-65 ÅR	2
ANTAL INSRIVNA	40

Fördelning ålder

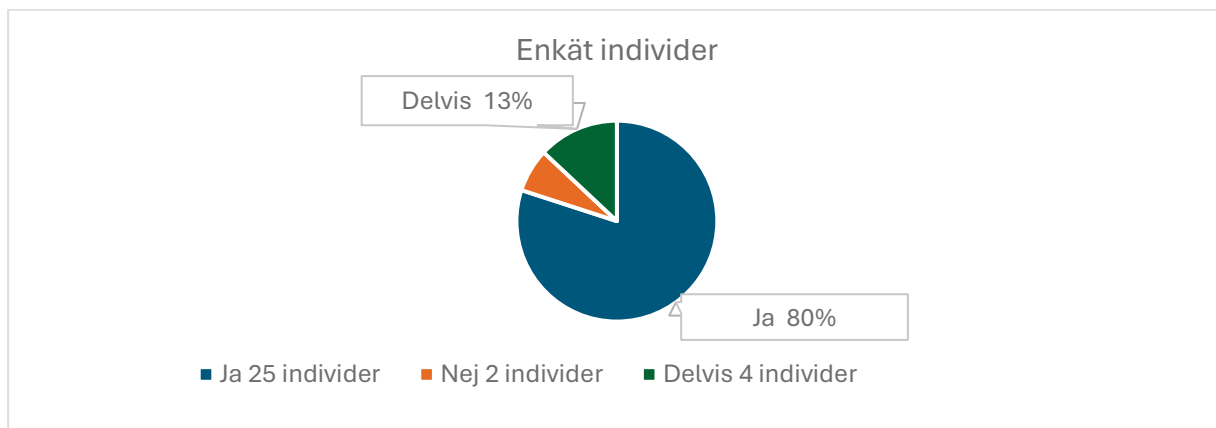


Uppföljning och resultat för individinriktade insatser:

Resultat enkätundersökning individer i arbetslivsinriktade insatser som helt eller delvis finansieras av Samordningsförbundet södra Lappland. Enkät gick ut till 40 individer, varav 31 svarade, svarsfrekvens 77,5 %.

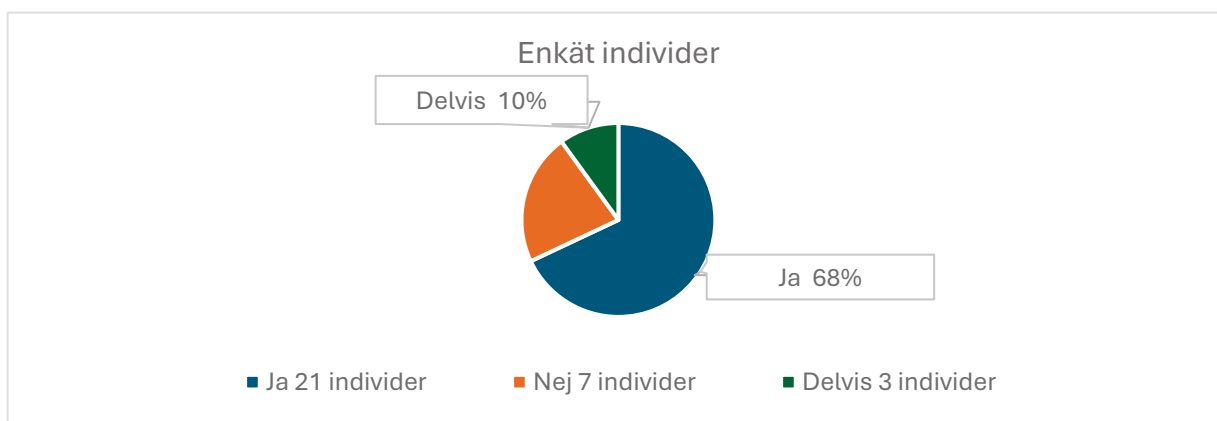
Fråga 1 -

Upplever du att insatser du får/fått har en tydlig inriktning vad det ska leda till, tex jobb, studier eller annan insats som ska leda till en positiv utveckling för dig?



Fråga 2

Om du har behov av stöd från flera parter i din rehabilitering (Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region, Kommun) får du samordnat stöd gällande planering och samordnade insatser?



Resultat Samordningsfunktion 7 kommuner.

Resultat antal individer	Antal	Fördelning i %
Arbete med subvention	6	15%
Arbete utan subvention	8	20%
Avbrutit – annan känd anledning	9	22%
Avbrutit- egen begäran	1	2%
Avbrutit- flytt från kommunen	2	5%
Kartläggning avslutad	1	2%
Studier CSN	2	5%
Vidare till Arbetsförmedlingen	3	9%
Vidare till Försäkringskassan	2	5%
Vidare till Socialtjänsten	6	15%
Totalt	40	100%

Strukturövergripande insatser

Målområde Arbetsätt	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
Förbundet har en struktur för uppföljning/utvärdering samt spridning av goda resultat	Förbundet har rutiner för uppföljning och utvärdering. Kontinuerliga träffar med samverkande aktörer, för insamlande av underlag Enkätundersökning	Indikator- 80 % av styrelsen och personalen har svarat ja Internkontrollplan- följs upp 2 gånger per år	Målet uppnått 88% av styrelsen 83% av personal anger att det finns en struktur för uppföljning utvärdering spridning Internkontrollplan - följt upp juni och november
Förbundets och Styrelsens arbete främjar samverkan	Kontinuerliga kunskaps- och erfarenhetsutbyte Omvärldsbevakning Seminarium Konferenser Utbildningsinsatser Workshops Enkätundersökning	Mäta antal genomförda aktiviteter – minst 4 aktiviteter per år Indikator- 80% av styrelsen och samverkande aktörer har svarat ja på att de är nöjda med arbetssätten	Målet uppnått Förbundet har genomfört/deltagit 4 utbildningar 1 studiebesök 2 Workshop 2 Konferenser Enkätundersökning 88 % styrelsen 100% medlemmarna* anser att arbetet i förbundet främjar samverkan

Mål Utveckling	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
Förbundets medlemmar* upplever positiv utveckling i sitt välfärdsarbete	Medlemmarna* upplever positiv utveckling i välfärdsarbetet- enkätundersökning	Indikator- 80 % anger att de upplever det	Målet delvis uppnått 75% av styrelsen 96% av medlemmarna anger att de upplever det
Analys- Medlemmarna* har en samsyn kring behov och prioriteringar av insatser	Samla in data och underlag för analys, som sammanställs i en behovsanalys som ger rekommendationer för fortsatta arbetet i förbundet.	Förbundschef avger behovsanalysen en gång per år i samband med verksamhetsplanering.	Målet uppnått, vid verksamhetsplanering presenterades analysen, samt att alla medlemmar* kom fram till att under 2026 fortsätta att arbeta med 4 rekommendationer.

*med medlemmarna avses i denna rapport enligt följande, representanter som har sin anställning hos Region Västerbotten, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan eller i de 7 kommunerna, Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå och som ingår i en arbetsgrupp, styrgrupp, referensgrupp eller arbetat i en finansierad insats 2024 genom Samordningsförbundet Södra Lappland

Utvecklingsprojekt - Teamsamverkan

1 januari 2024 inleddes utvecklingsprojektet med en verksamhetsutvecklare/processledare som ska utveckla en gemensam syn på samverkan, arbeta för en fungerande strukturell samverkan hos medlemmarna för att de tillsammans ska samverka utifrån individerna rehabiliteringsbehov i medlemskommunerna. Under perioden ska det skapas hållbara processer för att upprätthålla samverkanskompetens i södra Lappland. Projektet arbetar mot att förbundets medlemmar ska göra en överenskommelse kring att använda en samverkansmetod som heter Sam SIP, samordnad individuell plan för individer som är i behov av arbetsmarknadsinriktad rehabilitering.

Målgrupp för projektet är arbetstagare i olika yrkeskategorier hos förbundets medlemmar. Utbildningsinsatser kommer även att genomföras på olika nivåer i den beviljade insatsen. Arbetet har under 2025 löpt på bra och ligger väl i linje med målsättningarna. Medel för Utvecklingsprojektet är beviljade för 2024–2026 på en summa 2 868 000 kr.

Strategiska samverkansgruppen

Förbundet har en strategisk samverkansgrupp, där alla medlemmar är representerade. Gruppens uppdrag är att göra och analysera behovsanalyser, bereda ansökningar, ta fram förslag på verksamhetsplanering, ge förslag på prioriterade områden som förbundet ska bevilja samt att verka som styrgrupp vid bevilja insatser.

Gruppen har under 2025 haft 4 mötestillfällen. Under hösten 2025 deltog gruppen vid förbundets planeringsdag.

FINSAM konferens

2025 års Finsamkonferens genomförde 1–2 april. Förbundschef deltog och ordförande deltog

Förbundschefsdagarna/Norrlandskonferensen

2025 års Förbundschefsdagar/ Norrlandskonferensen genomfördes 12–13 november i Sollefteå och stod som värd. Förbundschef och ordförande deltog.

NNS- nationella nätverket för Samordningsförbund

Nätverket är ett språkrör för samt, i nätverksform, stödja och bidra till utveckling av samordningsförbunden. Under 2025 har Förbundschef deltagit vid 5 träffar som nätverket genomfört.

Möten/Informationer

Förbundschef har aktivt 2025 deltagit i strategiska arbetsmarkandmöten med kommuner och myndigheter för att lyssna av läget gällande utmaningar och behov för att komma vidare. Förbundet har fått möjlighet att marknadsföra sig vad det gäller deras uppdrag vid möten.

Förbundschef har informerat kommunledningsgrupper för att presentera förbundets uppdrag, vilka insatser som förbundet arbetar med och kommande insatser.

SÖKA -Samverkan för ökad kapacitet och analysförmåga

Projekt mål: Att utveckla analysförmågan inom samordningsförbunden, så att insatser kan riktas mer effektivt mot förvärvsarbete. Delmålen innefattar etablering av analysgrupper, utveckling av strukturer och strategier för analysarbete baserat på horisontella principer, samt att sprida och implementera dessa arbetssätt på lokal, regional och nationell nivå.

Metod och tillvägagångssätt:

Projektet har genomförts som ett samverkansprojekt mellan fyra samordningsförbund. Arbetet inleddes med uppstart och etablering av analysgrupper i varje förbund. Därefter har projektet fokuserat på att utveckla strategier, års hjul och gemensamma mallar för analysarbetet. Workshops

och individuella analysträffar har genomförts för att förankra arbetssätt och identifiera behov. Samverkan mellan analysgrupperna har etablerats genom en gemensam överenskommelse

Resultat: Projektet har under perioden januari 2024 till november 2025 uppnått flera viktiga resultat:

- Analysgrupper har etablerats i samtliga i projektet deltagande samordningsförbund.
- Strukturer och strategier för analysarbete har utvecklats och förankrats.
- Gemensamma mallar och års hjul för analysarbetet har tagits fram.
- Behovsanalyser och rekommendationer har färdigställts och spridits till berörda myndigheter.
- Samverkan mellan analysgrupperna har stärkts genom gemensamma överenskommelser och möten.
- Projektet har genomfört spridningsaktiviteter på lokal, regional och nationell nivå. Bland annat
- En långsiktig strategi har tagits fram för att säkerställa att analysarbetet fortsätter vara relevant även efter projektets slut

Målgrupper:

Den primära målgruppen för projektet är de fyra samordningsförbunden och dess medlemsparter. Detta inkluderar tjänstepersoner med beslutsmandat inom Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västerbotten, Region Norrbotten samt medverkande kommuner (enheter inom AME, IFO, Utbildning). Det vill säga de myndigheter som tillsammans bär ansvar för individerna som omfattas av arbetsmarknads-, social-, och utbildningspolitiken samt kompetensförsörjning.

Medel avsatta för SÖKA projektet som pågick mellan 1 januari 2024–30 november 2025 är 300 000 kr. Slutrapport: se bilaga 1

Utbildningsinsatser

Samordningsförbundet har under 2025 genomfört/finsansiterat följande utbildningar till medlemmarna, i syfte att stärka samverkan och samarbete mellan verksamheterna/organisationerna, samt utbildat personal som möter individer i metoder/modeller som de har haft behov av. Cirka 90 personer har deltagit i utbildning.

- Myndigheterna- och sjukvårdens uppdrag, ansvarsområde och arbetssätt.
- Samverkansutbildning
- SIP – samordnad individuell planering

Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser

Resultat.

De struktur övergripande målen har mätts genom insamlande av data av aktiviteter och enkätundersökningar inom olika yrkesgrupper inom medlemmarna och styrelsen i förbundet. Arbete med att utveckla metoder för samverkan har under 2025 skett kontinuerligt, via styrelse, beredningsgrupp/strategiska samverkansgruppen, kontinuerliga utbildningsinsatser och workshops. Förbundets arbete med att utveckla samverkan har under 2025 fått bra utgång, vilket visar sig genom de enkätundersökningar som gjorts hos olika yrkeskategorier hos medlemmarna och styrelsen.

Analysarbetet SÖKA har nått sina mål och delmålen, en avrapportering av analysarbetet vid planeringsdag och 4 rekommendationer ska arbetas med under 2026.

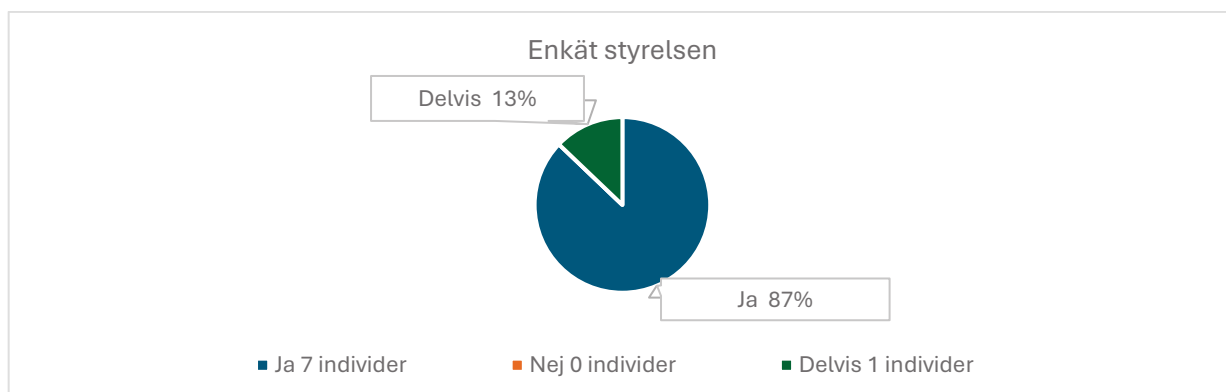
Förbundets mål om att främja myndighetssamverkan är uppnådd, förbundet har genomfört minst 4 aktiviteter under året, samt att förbundet varit delaktig i olika möten och konferenser.

Enkätundersökningar som gjort inom olika representationer för medlemmarna anger att till stor del anser att förbundets arbete främjar samverkan och att de upplever till viss del en positiv utveckling i välfärdsarbetet genom förbundet.

Resultat enkätundersökning styrelsen Samordningsförbundet Södra Lappland. Enkät gick ut till 10 styrelseledamöter, varav 8 svarade, svarsfrekvens 80 %.

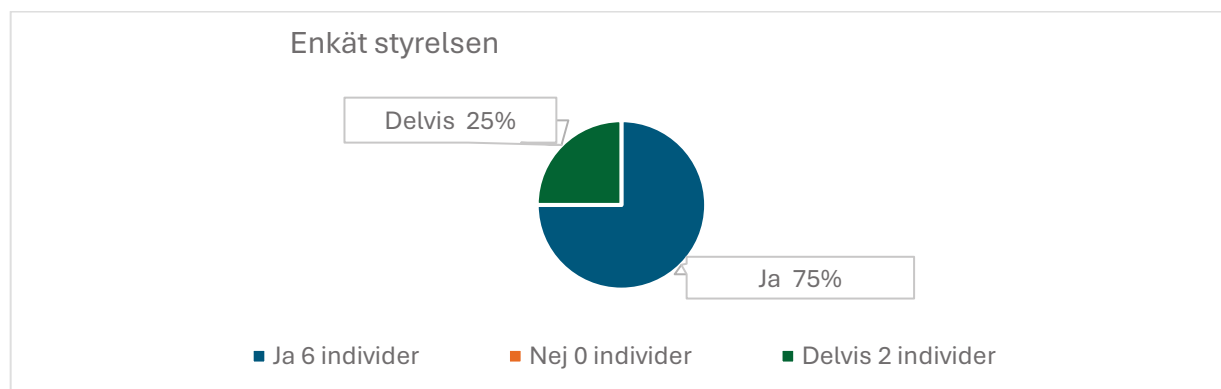
Fråga 1

Har förbundet och styrelsen en struktur för hur ni arbetar med uppföljning och utvärdering, och spridning av goda resultat?



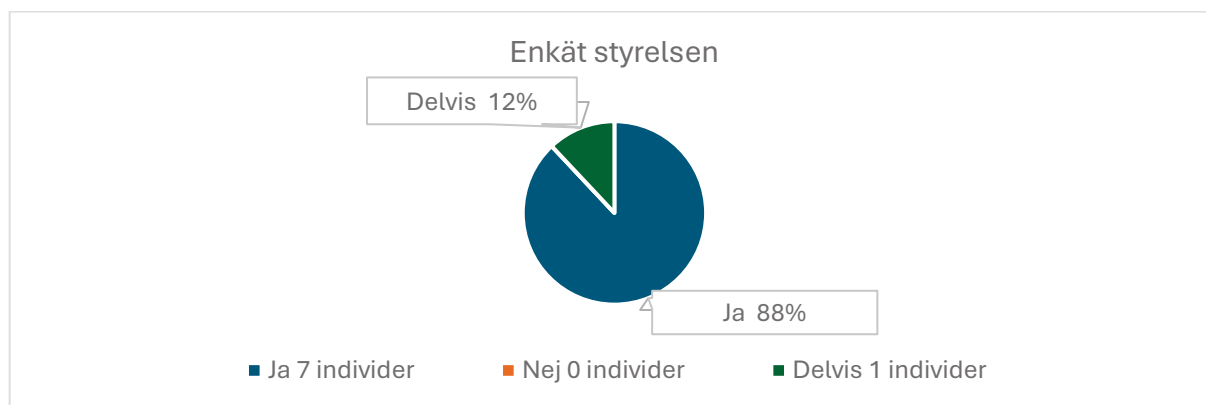
Fråga 2

Upplever du att förbundet bidrar till en positiv utveckling i välfärdsarbetet?



Fråga 3

Tycker du att förbundets arbete främjar samverkan mellan medlemmarna?

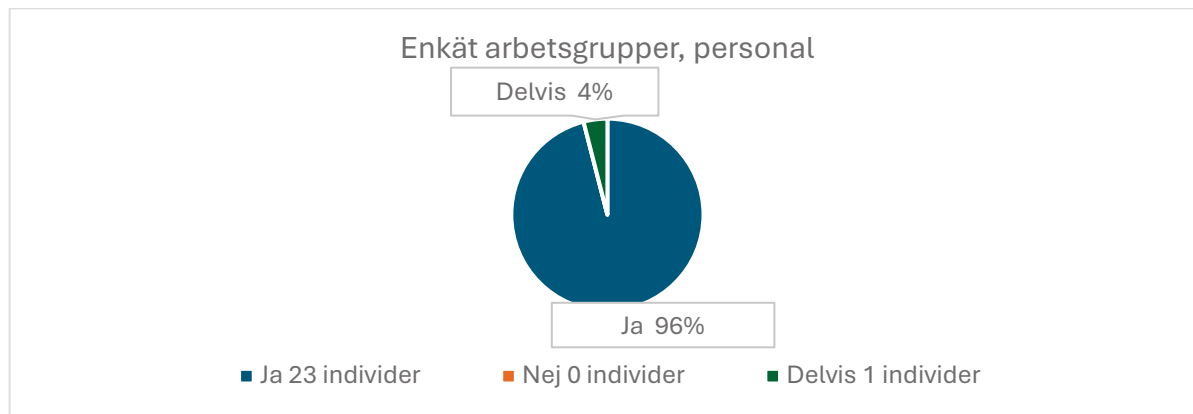


Förbundet har under 2025 jobbat strukturerat med målsättningsområden på individ- och strukturnivå, styrelsen har i enkätundersökning angett att förbundet har en strategi för hur de arbetar med uppföljning och utvärdering av insatserna. 7 av 8 i styrelsen angav att de anser att styrelsen och förbundet har det, indikator var 80 %, resultatet blev 87 %.

Resultat enkätundersökning medlemmarna, dvs representanter som har sin anställning hos Region Västerbotten, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan eller i de 7 kommunerna, Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå och som ingår i en arbetsgrupp, styrgrupp, referensgrupp eller arbetat i en finansierad insats 2023 genom Samordningsförbundet Södra Lappland. Enkät gick ut till 30 personer, varav 24 svarade, svarsfrekvens 80 %.

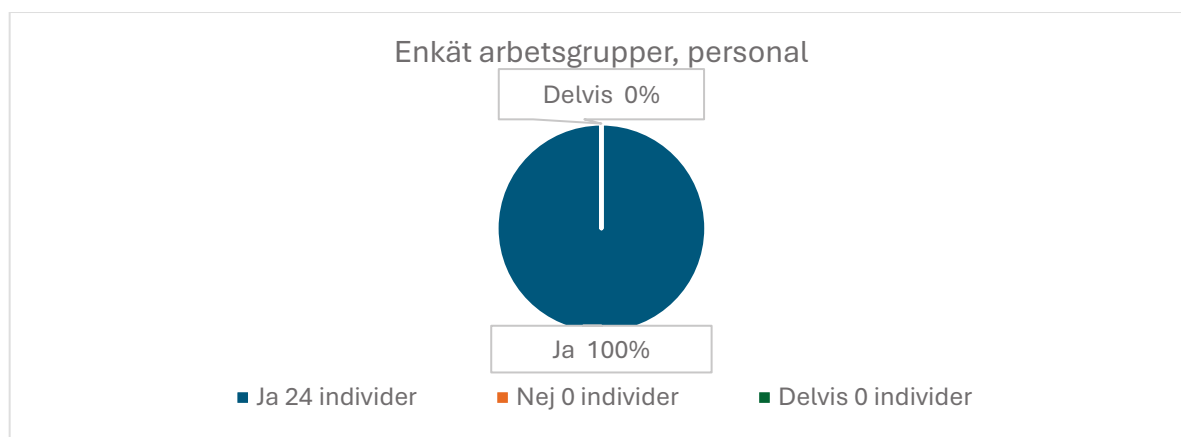
Fråga 1

Upplever du att förbundet bidrar till en positiv utveckling i välfärdsarbetet?



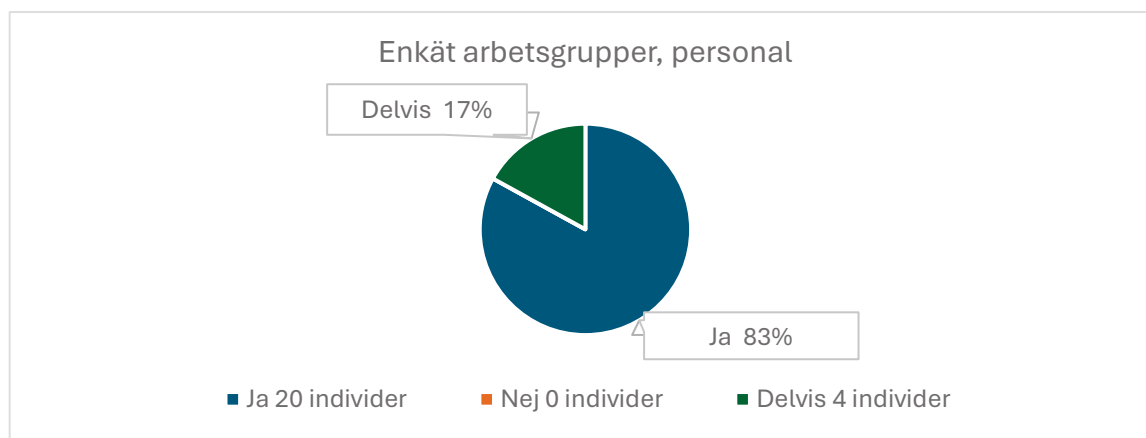
Fråga 2

Tycker du att förbundets arbete främjar samverkan mellan medlemmarna?



Fråga 3

Upplever du att förbundet har rutiner för hur verksamheten/insatser följs upp, utvärderas och spridning av resultat?



Förbundet har under 2025 jobbat strukturerat med målsättningsområden på individ- och strukturnivå, olika arbetsgrupper har i enkätundersökning angett att förbundet har en strategi för hur de arbetar med uppföljning och utvärdering av insatserna, insatserna främjar samverkan och att det bidrar till en positiv utveckling i välfärdsarbetet.

Bedömning av den samlade måluppfyllelsen

Styrelsens sammanfattande bedömning av den samlade måluppfyllelsen är att den har en relativt hög måluppfyllelse. Måluppfyllelse av de individinriktade insatserna är övergripande höga med undantag om att deltagare ska erbjudas samordnat stöd och möjlighet att närma sig arbetslivet/egen försörjning.

De struktur övergripande har en hög måluppfyllelse med undantag om utvecklingsmål gällande att man upplever en positiv utveckling i välfärdsarbete, den är delvis uppnådd.

Utifrån den 4 målområden som förbundet har satt så finns det utvecklingsarbete att göra.

Analys av resultatet

Insatserna mot individer har under 2025 delvis nått målen, de upplever att det finns en tydlig inriktning vad insatsen ska leda till, 80 % anger att det. 68 % anger att de får samordnat stöd, vilket inte uppnår målet om 70 %.

Under 2025 beviljad förbundet projekt med en samordningsfunktion i varje kommun riktat direkt mot individer, där projektet har en tydlig inriktning, att individen ska få ett utökat och samordnat stöd i sin rehabilitering mot arbete, studier eller annan ersättning. Baserat på att det finns en tydlig inriktning redan när man skrives in i insatsen, så kan man tolka det som att det påverkar det positiva svaren.

Vad som kan påverka den negativa måluppfyllelsen gällande målområde individ som inte upplever att de får samordnat stöd, är att de är så tidigt i insatsen att det inte är kartlagt än vilken samordning den har behov av i sin arbetsmarknadsinriktade rehabilitering.

Analysarbetet – Söka projektet

Projektmål: Att utveckla analysförmågan inom samordningsförbunden, så att insatser kan riktas mer effektivt mot förvärvsarbete. Delmålen innefattar etablering av analysgrupper, utveckling av strukturer och strategier för analysarbete baserat på horisontella principer, samt att sprida och implementera dessa arbetssätt på lokal, regional och nationell nivå.

Metod och tillvägagångssätt:

Projektet har genomförts som ett samverkansprojekt mellan fyra samordningsförbund. Arbetet inleddes med uppstart och etablering av analysgrupper i varje förbund. Därefter har projektet fokuserat på att utveckla strategier, års hjul och gemensamma mallar för analysarbetet. Workshops och individuella analysträffar har genomförts för att förankra arbetssätt och identifiera behov. Samverkan mellan analysgrupperna har etablerats genom en gemensam överenskommelse

Resultat: Projektet har under perioden januari 2024 till november 2025 uppnått flera viktiga resultat:

- Analysgrupper har etablerats i samtliga i projektet deltagande samordningsförbund.
- Strukturer och strategier för analysarbete har utvecklats och förankrats.
- Gemensamma mallar och års hjul för analysarbetet har tagits fram.
- Behovsanalyser och rekommendationer har färdigställts och spridits till berörda myndigheter.
- Samverkan mellan analysgrupperna har stärkts genom gemensamma överenskommelser och möten.
- Projektet har genomfört spridningsaktiviteter på lokal, regional och nationell nivå. Bland annat genom presentation av analysarbetet i kommunala ledningsgrupper, på Norrlandskonferensen för alla Samordningsförbund i Norrland, samt på årsmöten med Nationella Nätverket för Samordningsförbund.

- En långsiktig strategi har tagits fram för att säkerställa att analysarbetet fortsätter vara relevant även efter projektets avslut.

Sammantaget visar årets resultat att Samordningsförbundet är på rätt väg i förhållande till sitt uppdrag att samordna, utveckla, finansiera och följa upp samverkan mellan medlemsparterna. De strukturer och arbetssätt som utvecklats under året bedöms utgöra en stabil grund för fortsatt utveckling och förbättrade resultat för målgrupperna.

I analysarbete har det uppmärksammats att sjukskrivningar ökar, främst bland kvinnor och överrepresenterat är psykisk ohälsa. Vad som kan ha påverkat utfallet i att medlemsparterna och styrelsen upplever samverkan bra, är att förbundet tillsammans med medlemmarna genom analysarbetet får en samsyn över vilka målgrupper är i störst behov av samordnade insatser och att det gemensamt prioriteras olika målgrupper och insatser.

De struktur övergripande insatserna syftar till att indirekt ge effekter som möjliggör för myndigheter att på en strukturell nivå samverka kring samordnad planering kring enskilda individer. Uppföljningen av insatserna på struktur övergripandenivå visar på att de ligger i fas med uppsatta mål. Under 2025 har förbundet arbetat strukturerat med att fortsätta arbetet med att skapa arbetsgrupper med tydlighet i sina uppdrag. Informationssatsningar har genomförts, SIP utbildning för alla medlemmar på olika nivåer i verksamheterna, samt samverkansutbildning. Utbildningssatsningen har varit stor, då ca 50 personer deltagit i SIP utbildning (samordnad individuell planering), det är en modell som utgår från individen och man sammankallar att berörda myndigheter för en individuell planering med individen. Denna utbildningssatsning innebär att all personal som jobbar inom olika myndigheter får samma verktyg och förståelse kring arbetet framåt med individen. Detta skapar också en positiv verkan för samverkan och i välfärdsarbetet.

Under september 2025 genomfördes en planeringsdag, där styrelsen och strategiska samverkansgruppen tillsammans påbörjade verksamhetsplaneringen inför 2026. Att tillsammans planera kommande insatser och analysera bidrar till delaktighet och engagemang för medlemmarna. Genom goda satsningar inom flera områden på strukturnivå ser förbundet positiva resultat på strukturnivå. Dock finns det utmaningar då många av förbundet kommuner är små, och upplever inte att myndigheter inte är tillgängliga i samma omfattning som i stora kommuner.

Svarsfrekvensen på enkätundersökningar har varit medel bra, genomsnitt för alla 3 enkäter till olika grupper som skickades ut är en svarsfrekvens på 78 %.

Baserat på resultat och analys rekommenderas följande

Styrelsens sammanfattande bedömning av utfallet av insatserna:

- Beviljade individinriktade insatser ska säkerställas att de arbetar med och följer upp deltagarnas upplevelser inom olika områden
- Upprätthålla analysarbetet och säkerställa att rekommendationerna genomförs
- Förbundet ska upprätthålla arbete med utveckling av mål och målluppfyllelse, för att säkerställa att de är relevanta och att uppföljning av dem blir professionella
- Medlemmarna/ samverkande aktörerna bör ha ett fortsatt fokus på att utveckla gemensamma strategier för att möta behov inom finansiell samordning, utveckla Teamsamverkan och samordningsfunktionerna i alla 7 kommuner.
- Förbundet bör fortsätta det goda arbetet på strukturnivå och utveckla det så att alla kommuner kan få möjlighet till samverkan utifrån sina behov och resurser

Styrelsen kommer att under 2026 fortsätta arbetet med att minska det egna kapitalet så att förbundet håller sig till Nationella Rådets rekommendation.

Resultat och ekonomisk ställning

Mål Ekonomi	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
God ekonomisk hushållning	Uppföljning av budget vid styrelsemöten Halvårsrapport/redovisning	2 protokollförda ekonomiuppföljningar Ekonomiskt utfall vid halvårsrapport och årsredovisning	Målet uppnått 2 genomförda uppföljningar. Ekonomiska utfall visade på god ekonomisk hushållning

Det är viktigt att förbundet har en god ekonomisk hushållning och att det finns medel kvar vid årets slut för eventuella oförutsedda kostnader. God ekonomisk hushållning innebär att förbundet inte får sätta sig i skuld och att de finansiella insatserna bör motsvara det som förbundet i samråd med medlemmarna kommit överens om.

Förbundet bedrev verksamhet för totalt 4 244 000 kr.

- Verksamheten ska bedrivas med god ekonomisk hushållning inom budgetram som beslutats av styrelsen.

Resultat: Styrelsen har för 2025 års verksamhet lagt en budget i balans. Styrelsen följer vid styrelsemöten hur budgeten ligger till, detta är genomfört vid styrelsemöte vid uppföljning av internkontroll plan i juni och november, samt delårsredovisning.

- Förbundet ska vara självfinansierat genom sina medlemsavgifter och får inte teckna lån eller krediter.

Resultat: Samordningsförbundet Södra Lappland har under året inte tecknat några lån eller krediter. Årets resultat för förbundet blev ett minusresultat på 206 000 kr. Förbrukade medel 2025 blev 4 244 000 kr. Det ligger inom ramen för god ekonomisk hushållning.

Balanskravsresultat

Balanskravsutredning	2025	2024
Årets resultat enligt resultaträkningen	-206	7
Samtliga realisationsvinster	-	-
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	-	-
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	-	-
/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	-206	7
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	-	-
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	-	-
Balanskravsresultat	-206	7

1.6. Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har inga egna anställda, men kansliet bemannas av Förbundschef. Förbundschef ansvarar för förbundets övergripande förvaltning enligt styrelsens anvisningar. I arbetsuppgifterna ingår att samordna, leda och planera förbundets arbete utifrån verksamhetsplanering, svara för information och kontakter med kommuner, berörda myndigheter, allmänheten och organisationer/föreningar. Följa upp verksamheten utifrån uppsatta mål, omvärldsbevakning och göra behovsanalyser inom målgruppen och medlemmarna i samverkan med beredningsgruppen. Via avtal med Lycksele kommun köps tjänst som Förbundschef, administrativa och ekonomiska tjänster.

Kommuner och regioner i vilket antal anställda under de senaste två räkenskapsåren i medeltal uppgått till högst tio anställda behöver inte redovisa sjukfrånvaro enligt lag 2019:986.

1.7. Förväntad utveckling

Under 2026 fortsätter Samordningsförbundet Södra Lappland utvecklingen av teamsamverkan mellan de sju ingående kommunerna och berörda myndigheter. Arbetet, som inleddes i januari 2024 och pågår under tre år, syftar till att ta fram ett arbetssätt/en metod för teamsamverkan som utgår från varje kommuns förutsättningar, myndigheternas respektive ansvarsområden samt individens behov av stöd och rehabilitering mot arbete, studier eller annan sysselsättning.

Tyngdpunkten under 2026 ligger främst på att:

- stödja och stärka samordningsfunktioner i kommunerna
- utveckla långsiktiga och ordinarie samverkansformer mellan myndigheterna

Förbundet kommer även att vidareutveckla arbetet med kompetensutveckling för anställda inom medlemsorganisationerna, i syfte att stärka samverkan mellan myndigheterna.

Under 2026 fortsätter förbundet arbetet med analys i ordinarie verksamhet. Detta inkluderar att ta fram rekommendationer gällande insatser för de målgrupper som omfattas av finansiell samverkan. En förväntad utveckling är att förbunden tydliggör både rekommendationer samt hur dessa analyser och rekommendationer ska följas upp och genomföras.

Analysgruppens arbete ska bidra till:

- fördjupade och gemensamma behovs- och målgruppsanalyser
- bättre riktade insatser mot målgrupperna

Dessa insatser kan genomföras av medlemsparterna som samverkansinitiativ med medfinansiering från Samordningsförbundet.

Samordningsförbundet fortsätter att verka utifrån sitt definierade uppdrag, vilket innebär att samordna, utveckla, finansiera och följa upp samverkan mellan medlemsparterna.

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i tkr.	Not	2024	2025
Verksamhetens intäkter	1	4052	3998
Verksamhetens kostnader	2	-4 057	-4 244
Avskrivningar		0	0
Verksamhetens nettokostnader		-5	-246
Skatteintäkter		-	-
Generella statsbidrag och utjämning		-	-
Verksamhetens resultat		-5	-246
Finansiella intäkter	3	13	41
Finansiella kostnader	4	-1	0
Resultat efter finansiella poster		7	-206
Extraordinära poster (netto)		-	-
Årets resultat		7	-206

3. Balansräkning

Belopp i tkr

		Bokslut 2024	Bokslut 2025
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar		0	0
Finansiella anläggningstillgångar		0	0
Summa anläggningstillgångar		0	0
Bidrag till infrastruktur			
Omsättningstillgångar			
Förråd			
Fordringar	Not 5	709	900
Kassa och bank	Not 6	2 042	1 414
Summa omsättningstillgångar		2 751	2 314
Summa tillgångar		2 751	2 314
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Årets resultat		7	-206
Resultatutjämningsreserv		-	-
Övrigt eget kapital		2 172	2 179
Summa eget kapital		2 179	1 973
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner		-	-
Andra avsättningar		-	-
Summa avsättningar		-	-
SKULDER			
Långfristiga skulder		0	0
Kortfristiga skulder	Not 7	571	342
Summa skulder		571	342
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		2 751	2 314
Panter och ansvarsförbindelser			
Panter och därmed jämförliga säkerheter		0	0
Ansvarsförbindelser		0	0
Pensionsförpliktelser som inte tagits upp		0	0
bland skulderna eller avsättningarna		0	0

4. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2024	2025
DRIFT		
Årets resultat	7	-206
Justering för poster som ej påverkar rörelsekapitalet	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	7	-206
Förändring av omsättningstillgångar	-271	-191
Förändring av kortfristiga skulder	-292	-231
Kassaflöde från drift	-556	-628
ÅRETS KASSAFLÖDE	-556	-628
Likvida medel vid årets början	2 598	2 042
Likvida medel vid årets slut	2 042	1 414

Likvida medel definieras som banktillgodohavanden.

5. Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2025	Aktuell budget Jan-dec 2025	Avvikelse utfall budget	Bokslut helår 2024
Nettokostnad	4244	4346	-102	4057
Bidrag/intäkt	3998	3998	0	4052
Resultat	-206	-368	+ 162	+7
Utgående eget kapital	1973	0	1973	2179
Likvida medel	1414	0	1414	2042

Kommentar gällande avvikelse på minus 206 000 kr: Budgeten är lagd med ett planerat underskott, vilket är ett medvetet ställningstagande för att successivt minska det egna kapitalet utifrån Nationella rådets rekommendationer kring det egna kapitlet, Rekommendationen är 20 % av tilldelningen. Förbundet har inför 2026 ett eget kapital på 54 %, så det måste succesivt arbetas ner.

Driftredovisning

Belopp i tkr.	Utfall 2024	Utfall 2025
Finansiering från medlemmar	4 052	3 998
- Lycksele kommun	326	324
- Malå kommun	79	77
- Sorsele kommun	66	63
- Åsele kommun	71	68
- Vilhelmina kommun	179	176
- Storuman kommun	154	151
- Dorotea kommun	63	61
- Region Västerbotten	938	919
- Försäkringskassan	1876	1839
- Skellefteå Samordningsförbund	300	320
Finansiella poster		
Summa medel att disponera	4 052	3 998
Styrelsen	161	155
- Fasta arvoden	119	122
- Sammanträdes- och övriga arvoden	0	0
- Ers förlorad arbetsförtjänst	0	0
- Reseersättning och traktamenten	3	4
- Arbetsgivaravgifter	14	13
- Övrigt	25	16
Kansli och administration		
Personalkostnader	1 402	1 079
- Verkställande tjänsteperson	1402	1079
Lokalkostnader	50	46
Övriga administrativa kostnader	382	298
- Kurs och konferens inkl resor	35	23
- Revision	73	63
- Administration	135	135
- Övrigt	139	77
Projektkostnader	2 062	2 666
- Utvecklingsprojekt Team	760	766
- En väg vidare	1152	0
- Samordningsfunktion	0	1750
- SÖKA projekt	150	150
Summa kostnader	4 057	4 244

Signering av justerare
på varje sida

Sida 25

6. Noter

Belopp i tkr.

	Bokslut 2024-12-31	Bokslut 2025-12-31
<u>1. Verksamhetens intäkter</u>		
Bidrag från Försäkringskassan	1876	1839
Bidrag från regioner	938	919
Bidrag från kommuner	1238	1240
Totalt	4052	3998
<u>2. Verksamhetens kostnader</u>		
Lämnade bidrag	1302	1900
Köp av verksamhet från kommun och stat	2297	1981
Övriga externa kostnader	458	363
Totalt	4057	4244
<u>3. Finansiella intäkter</u>		
Ränteintäkter	13	41
	13	41
<u>4. Finansiella kostnader</u>		
Bankkostnader	1	0
Totalt	1	0
<u>5. Fordringar</u>		
Mervärdesskatt	643	534
Övrigt	66	366
Summa fordringar	709	900
<u>6. Kassa och bank</u>		
Plusgirot	2042	1414
Summa kassa och bank	2 042	1 414
<u>7. Kortfristiga skulder</u>		
Källskatt	3	3
Upplupna sociala avgifter	2	1
Leverantörsskulder	501	210
Övriga interimsskulder	65	128
Summa kortfristiga skulder	571	342
8. Årets kostnad för räkenskapsrevision	64	63

9. Redovisningsprinciper

Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt kommunal bokförings- och redovisningslag (2018:597;LKBR) samt enligt rekommendationer från Rådet för Kommunal Redovisning (RKR)

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Förutom finansiella placeringar som är upptagna till marknadsvärde.

Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Materiella anläggningstillgångar

Förbundet har inte införskaffat egna materiella anläggningstillgångar.

Fordringar

Fordringar upptas till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Samordningsförbundet Södra Lappland

Datum: 2026.03.26

.....
Karin Malmfjord
Ordförande

.....
Christoffer Andersson
Vice ordförande

.....
Börje Stenlund
Ledamot

.....
Anna Ackemo
Ledamot

.....
Ulrik Dahlgren
Ledamot

.....
Inger Stenlund
Ledamot

.....
Nicke Grahn
Ledamot

.....
Annika Wibrell
Ledamot

.....
Andreas Olofsson
Ledamot

.....
Urban Lindström
Ledamot

Bilagor

Bilaga 1-Slutrapport SÖKA projektet

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: KARL CHRISTOFFER ANDERSSON

Datum: 2026-03-27 15:43

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: KARIN BRITT-MARIE MALMFJORD

Datum: 2026-03-27 09:17

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: INGER BIRGITTA STENLUND

Datum: 2026-03-29 20:04

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: Olof Andreas Olofsson

Datum: 2026-03-27 08:06

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: Nils Fredrik Grahn

Datum: 2026-03-27 11:08

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: ANNIKA MARIA WIBRELL

Datum: 2026-03-27 08:06

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: ERIK URBAN LINDSTRÖM

Datum: 2026-03-27 12:33

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: SVEN ULRIK DAHLGREN

Datum: 2026-03-27 11:11

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: Börje Sanfred Stenlund

Datum: 2026-03-29 22:37

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180

Namn: Anna-Karin Ackemo

Datum: 2026-03-30 05:16

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

F4B51CEA6E1F851FDB61DBEC1AF1910D83B0B63329CEF705B74E99DD314F7180